

# Turun AMK Oy:n tilinpäätös 2025, tuloksen käsittely ja esitys tulosta koskeviksi toimenpiteiksi

Ammattikorkeakoulun hallitus 20.04.2026 § 4  
387/02.01.02/2026

Talous- ja hallintojohtaja Ulla-Maija Lakka:

Turun ammattikorkeakoulu Oy laatii kahdennentoista osakeyhtiöaikaisen tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2025.

## Yhtiön talous 2025

Turun ammattikorkeakoulun vuotta 2025 leimaa kasvu niin talouden kuin toiminnankin näkökulmasta. Strategiarahan ja indikaattoripohjaisen rahoituksen sisältävä valtionosuus nousi edellisen vuoden 63,019 milj. eurosta 66,235 milj. euroon. Liikevaihto (sis. em. valtionosuuden) kasvoi ennätyskelliseen 93,93 milj. euroon (87,30 milj. euroa vuonna 2024) ja se ylitti myös budjetoidun 93,58 milj. euroa. Tilikauden tulos osoittaa voittoa 782 499,96 euroa, kun budjetoitu tulos oli 200 000 euroa.

Yhtiön kokonaistulot 95,32 milj. euroa (ed. vuosi 88,92 milj. euroa) ylittävät budjetoidun tulotavoitteen 94,71 milj. euroa, kun taas vuoden 2025 kokonaismenot, yhteensä 94,53 milj. euroa (ed. vuosi 87,87 milj. euroa) ylittävät hieman budjetoidut menot 94,51 milj. euroa. Tulostason nousu edellisestä vuodesta on pääosin seurausta kasvaneesta OKM-rahoituksesta, lisääntyneistä lukuvuosimaksuista sekä tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminnan tuottamasta ulkoisesta rahoituksesta.

Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminnan (TKI) ulkoisilta rahoittajilta saatu rahoitus on noussut tasaisesti vuodesta 2015 lukuun ottamatta vuoden 2021 laskua. Vuonna 2025 TKI-toiminnan ulkoisen rahoituksen määrä kasvoi jälleen edellisen vuoden 13,58 milj. eurosta 15,45 milj. euroon eli 16,2 prosenttiin ammattikorkeakoulun kokonaistuloista (15,3 % vuonna 2024). AMK:n hankkeitten omarahoitusosuuden määrän kehitys on ollut myös positiivista, sillä sen osuus TKI-toiminnan kokonaistaloudesta väheni edelliseen vuoteen verrattuna 3,97 milj. euroon (4,73 milj. euroa vuonna 2024) eli 20,5 prosenttiin, kun vuonna 2024 omarahoituksen osuus TKI-toiminnasta oli 25,8 %. TKI-toiminnan kokonaisrahoitus oli näin ollen 19,41 milj. euroa (ed. vuosi 18,31 milj. euroa). Vuonna 2026 ulkoisen rahoituksen odotetaan edelleen kasvavan useiden kooltaan merkittävien jo myönnettyjen rahoituspäätösten myötä. TKI-toiminnan ulkoisen rahan määrällä mitattuna Turun AMK on edelleen yksi menestyneimmistä ammattikorkeakouluista Suomessa.

Taloushallinnon koodiston määrittelemän palveluliiketoiminnan volyyymi laski edellisestä vuodesta. Vuoden 2025 liikevaihto oli 2,04 milj. euroa (2,15 milj. euroa vuonna 2024). Tulos ennen veroja laski 311 447 euroon (491 166 euroa vuonna 2024).

Tilikauden menoista suurin erä oli henkilöstökulut 61,90 milj. euroa (ed. vuosi 55,67 milj. euroa), mikä on 65,5 % (63,7 % vuonna 2024) yhtiön menoista. Toimitilakustannukset olivat toiseksi suurin menoerä. Vuoden 2025 kiinteistökulujen netto vuokratuloilla vähennettynä oli 17,43 milj. euroa (ed. vuosi 16,72 milj. euroa), mikä on 18,4 % vuoden 2025 menoista. Edellisenä vuonna nettokiinteistökulujen osuus kaikista

kustannuksista oli 19,0 %. Kiinteistökustannusten mittavia korotuksia on pystytty osittain kompensoimaan vuokratilajoita vähentäneillä tilajärjestelyillä.

Joukkovelkakirjalainoja ja rahastosijoituksia sisältävän sijoitussalkun kirjanpitoarvo vuoden 2025 lopussa pääomapalautusten (-149 583 euroa), lisäsijoituksen (2 milj. euroa) ja positiivisen käyvän arvon muutoksen (+221 098 euroa) jälkeen on 7,453 milj. euroa. Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin korkotuotolla lisättyä on 6,61 %. Tulosvaikutteiset rahoitustuotot (korot ja osingot) olivat yhteensä 0,975 milj. euroa.

AMK omistaa 15 450 587 Turun teknologiakiinteistöt Oy:n osaketta, mikä tuottaa 8,7 %:n omistuksen yhtiöön. Osinkotulot TTK Oy:ltä olivat 319 982 euroa (438 642 euroa vuonna 2024), eli 1,56 prosenttia 20,5 milj. euron sijoitukselle.

Ammattikorkeakoulun varallisuusasema pysyi edelleen vakaana. Tätä osoittaa mm. erinomaisella tasolla oleva vakavaraisuuden tunnusluku omavaraisuusaste 78 %. Rating Alfa luokitus on erinomainen AAA ja Turun ammattikorkeakoululle on myönnetty Suomen Asiakastiedon ”Suomen Vahvimmat Platina” sertifikaatti, mikä on merkki yrityksen positiivisista taloudellisista tunnusluvuista, luottokelpoisuudesta, taustatiedoista ja hyvästä maksukäyttäytymisestä. Kokonaisarvion perusteella voidaan todeta, että ammattikorkeakoulun vuoden 2025 talous ylitti suunnitelmat monin tavoin positiivisesti, vaikka liikkumavaraa on liikevaihtoon suhteutettuna ollut hyvin vähän.

## **Toiminta ja tuloksellisuus 2025**

Vuonna 2025 Turun ammattikorkeakoulussa oli 11 331 AMK-tutkintoa suorittavaa opiskelijaa (10 974 vuonna 2024). Ylemmän AMK -tutkinnon suorittajia oli vastaavasti 2 154 (1 968 vuonna 2024). Tutkinto-opiskelijoiden yhteismäärä kasvoi näin ollen edellisvuodesta 13 485 opiskelijaan, kun vuonna 2024 opiskelijoita oli kaikkiaan 12 942.

Ammattikorkeakoulun koulutustehtävän tuloksellisuus parani edellisestä vuodesta tutkintotuotolla mitattuna. AMK-tutkinnon suorittaneiden määrä nousi edellisen vuoden toteumasta 1 977 tutkintomäärään 2 135 (+158). YAMK-tutkinnon suorittaneiden määrä nousi niin ikään edellisestä vuodesta 51 tutkinnolla määrään 532 (481 vuonna 2024). Vuoden 2025 tutkintotuotto oli näin ollen yhteensä 2 667 valmistunutta, mikä oli 209 tutkintoa enemmän kuin edellisellä vuonna (2 458 vuonna 2024).

Jatkuvan oppimisen opintopisteiden tuotto nousi edellisen vuoden 40 311 pisteestä 41 388 pisteeseen. Valtakunnallisessa toimialan vertailussa määrä on maltillinen ja tavoitteeksi onkin asetettu reilu pistetuoton kasvu tulevina vuosina. Julkaisumäärä nousi edellisestä vuodesta 1 383 julkaisuun (1 307 vuonna 2024).

Opiskelijat ovat opiskelijapalautteiden mukaan tyytyväisiä saamaansa opetukseen. Valmistumisvaiheen opiskelijoille kohdistetun AVOP-kyselyn (asteikko 1–7) mukaan yleinen tyytyväisyys on valtakunnallisen keskiarvon tasolla sekä AMK- että YAMK-tutkinnon suorittaneiden kyselyssä. AMK-tutkinnoissa tyytyväisyyden keskiarvo oli 5,41 ja YAMK-tutkinnoissa hieman korkeampi 5,59.

## **Henkilöstö 2025**

Henkilötyövuosia tehtiin 822 (765 vuonna 2024), josta opetushenkilöstön osuus oli 385 henkilötyövuotta (46,8 %), TKI-henkilöstön osuus 169 henkilötyövuotta (20,6 %) ja asiantuntija- ja tukipalveluhenkilön osuus oli 268 (32,6 %). Henkilötyövuosien muutos edelliseen vuoteen oli +7,5 % kun henkilötyövuodet lisääntyivät 57 htv:lla. Tästä TKI- henkilöstön osuus oli 30 htv:tta, asiantuntija- ja tukipalveluhenkilöstön osuus oli 23 htv:tta ja opetushenkilöstön osuus 3 htv:tta.

Henkilölukumäärä oli 942 henkilöä. Turun AMK:ssa on kaksi lähes yhtä suurta ikäryhmään kumpikin noin 31 %:n prosenttiosuudella: 40–49-vuotiaat ja 50–59-vuotiaat. Henkilöstön keski-ikä oli 48 vuotta. Vuoden aikana eläköityneitä oli yhteensä 17 ja keskimääräinen eläkkeellesiirtymisikä oli 65 vuotta.

Vuonna 2025 ammattikorkeakouluun rekrytoitiin vakituisiin työsuhteisiin 69 henkilöä (55 vuonna 2024). Määräaikaisiin kuukausipalkkisiin työsuhteisiin rekrytoitiin yhteensä 189 henkilöä (157). Henkilöstön vaihtuvuus oli suurempaa kuin edellisvuonna; irtisanoutumisia oli 21 (12 vuonna 2024).

Kymmenennen kerran toteutetun henkilöstökyselyn tulokset vuodelta 2025 valmistuivat maaliskuussa 2026. Vastausprosentti oli 86 (edellisvuonna 83). Trendi tulosten parantumisessa jatkui edelleen ja Turun AMK saavutti ensimmäistä kertaa ”Suomen innostavimmat työpaikat” -tunnustuksen.

Henkilöstökokemusta kuvaava People Power -indeksi 74,9 (74,2/2024) on nyt kaikkien aikojen korkeimmalla tasolla. Kaikki henkilöstökyselyn indeksit (sitoutumis-, johtamis-, suorituskyky- ja omistautuneisuusindeksi) ovat parantuneet. Lisäksi kaikki indeksit ylittävät niin asiantuntija- kuin ammattikorkeakoulunormin.

Rehtori-toimitusjohtaja Vesa Taatila:

Ehdotus

Tilinpäätös hyväksytään ja allekirjoitetaan. Todetaan, että tilikauden tulos osoittaa voittoa 782 499,96 euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikauden voitto siirretään voittovarojen tilille oman pääoman lisäykseksi ja että osinkoa ei jaeta.

Päätös

Tilinpäätös hyväksytään ja allekirjoitetaan. Todetaan, että tilikauden tulos osoittaa voittoa 782 499,96 euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikauden voitto siirretään voittovarojen tilille oman pääoman lisäykseksi ja että osinkoa ei jaeta.