

21.9.2026

Ammattikorkeakoulun hallitus

Aika 21.9.2026 klo 14:00 - 15:10

Paikka Teams

Osallistujat

Läsnä etänä	Eloranta Eeva-Johanna	puheenjohtaja	14:00 - 15:10	
	Blom Anders	varapuheenjohtaja	14:00 - 15:10	
	Aro Timo	jäsen	14:00 - 15:10	
	Haapalainen Satu	jäsen	14:00 - 15:10	
	Hellman Olga	jäsen	14:00 - 15:10	
	Mannervesi Mika	jäsen	14:00 - 15:10	
	Peltola Maija	jäsen	14:00 - 15:10	
	Virta Sofia	jäsen	15:00 - 15:10	§ 10-13
	Tautila Vesa	rehtori- toimitusjohtaja, esittelijä	14:00 - 15:10	
	Savolainen Sami	palvelujohtaja, sihteeri	14:00 - 15:10	
	Kontio Juha	vararehtori	14:00 - 15:10	
	Lakka Ulla-Maija	talous- ja hallintojohtaja	14:00 - 15:10	
	Soini Juhani	vararehtori	14:00 - 15:10	
Poissa	Salenius-Ranki Marja			

Käsitellyt asiat

Sivu

§ 1	Kokouksen avaus	3
§ 2	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	4
§ 3	Pöytäkirjantarkastajien valinta	5
§ 4	Esityslistan hyväksyminen kokouksen työjärjestykseksi	6
§ 5	ICT ja tuotantotalous -sektorin esittely	7
§ 6	Toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet 2027–2030 tuloskortti	8
§ 7	Turun ammattikorkeakoulun tavoitteita hallitusohjelmaan 2027	9
§ 8	Digivisio 2030: Ilmoitus Valtiokonttorille HigherEd Hub Finland Oy:n sidosyksikkösopimuksista	12
§ 9	Opintoasioiden lautakunnan jäsenten nimeäminen	14
§ 10	Hallituksen koulutustarpeet	16
§ 11	Yli 200 000 €:n TKI-hankesitoumukset ja hankinnat	17
§ 12	Muut asiat	18



21.9.2026

§ 13

Kokouksen päättäminen

19

21.9.2026

§ 1 Kokouksen avaus

Ammattikorkeakoulun hallitus 21.9.2026 § 1

Päätös

Puheenjohtaja avasi kokouksen klo 14.00.

21.9.2026

§ 2 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Ammattikorkeakoulun hallitus 21.9.2026 § 2

Rehtori-toimitusjohtaja Vesa Taatila:

Hallitus on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet jäsenistä on paikalla.

Ehdotus	Kokous todetaan laillisesti koollekutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.
Päätös	Kokous todettiin laillisesti koollekutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

21.9.2026

§ 3 Pöytäkirjantarkastajien valinta

Ammattikorkeakoulun hallitus 21.9.2026 § 3

Rehtori-toimitusjohtaja Vesa Taatila:

Ehdotus Valitaan kaksi pöytäkirjantarkastajaa.

Päätös Pöytäkirjantarkastajiksi valittiin Satu Haapalainen ja Olga Hellman.

21.9.2026

§ 4 Esityslistan hyväksyminen kokouksen työjärjestykseksi

Ammattikorkeakoulun hallitus 21.9.2026 § 4

Rehtori-toimitusjohtaja Vesa Taatila:

Ehdotus	Hallitus päättää hyväksyä esityslistan kokouksen työjärjestykseksi.
Päätös	Hallitus hyväksyi esityslistan kokouksen työjärjestykseksi.

21.9.2026

§ 5 ICT ja tuotantotalous -sektorin esittely

Ammattikorkeakoulun hallitus 21.9.2026 § 5

Sektorijohtaja Tero Reunanen esittelee asian suullisesti.

Ehdotus Hallitus merkitsee tiedoksi.

Päätös Asia merkittiin tiedoksi.

21.9.2026

§ 6 Toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet 2027–2030 tulokortti

Ammattikorkeakoulun hallitus 21.9.2026 § 6
751/02.01.03/2026

Valmistelija	Talous- ja hallintojohtaja Ulla-Maija Lakka: Turun ammattikorkeakoulu on toimittanut Turku konsernille tulokortin toiminnallisista ja taloudellisista tavoitteista vuosille 2027–2030. Tulokorttiin on kirjattu myös ilmasto-, luonto- ja kiertotaloustavoitteita sekä näihin liittyviä toimenpiteitä. Korttiin kirjatut tavoitteet ja toimenpiteet ovat osin konsernijaoston seuraamia ja osin kaupunginvaltuustoon nähden sitovia. Tulokortti käsitellään Turun kaupungin konsernijaostossa 19.10. 2026.
Esittelijä	Rehtori-toimitusjohtaja Vesa Taatila:
Ehdotus	Hallitus käy keskustelun ja päättää merkitä Turku konsernille toimitetun tulokortin tiedoksi.
Päätös	Päätösehdotus hyväksyttiin.
Liitteet	1 Turun Amk tulokortti TA 2027-2030

21.9.2026

§ 7 Turun ammattikorkeakoulun tavoitteita hallitusohjelmaan 2027

Ammattikorkeakoulun hallitus 21.9.2026 § 7
752/12.00.00/2026

Esittelijä

Rehtori-toimitusjohtaja Vesa Taatila:

Turun ammattikorkeakoulun lähtökohtana on, että korkeakoulujärjestelmää ja sen ohjausta tulisi kehittää siten, että **painopisteenä ovat koulutustason nousu ja tutkimuksen laatu ja vaikuttavuus** (vrt. Korkeakouluvisio 2040). Resursseja ei pidä sitoa näiden tavoitteiden kannalta turhiin hallinnollisiin uudistuksiin.

1. **Ammattikorkeakoulujen perusrahoituksen turvaaminen** julkisen talouden leikkaustilanteessa.
 - a. Ammattikorkeakoulujen koulutukseen budjettikehyksestä nyt kohdennettu rahoitus ei riitä enää edes nykyisen sisältötason ylläpitoon. Käytännöstä rahoitusta joudutaan jatkuvasti kanavoimaan kaikesta muusta toiminnasta koulutukseen.
 - b. Näin ollen jokainen, millä tahansa perusteella tehty rahoituskehyksen leikkaus, johtaa automaattisesti leikkaukseen tutkintokoulutuksen rahoituksesta. Leikkaaminen rahoituskehyksestä tulee heikentämään pitkäkestoisesti suomalaisen työvoiman osaamistasoa ja kilpailukykyä.
2. Koulutuksen tarjonnan **vahvistaminen kasvualueilla**
 - a. Korkeakoulujen aloituspaikkojen maantieteellinen sijainti ei vastaa Suomen työelämän kasvupotentiaalin ja työvoimatarpeen eikä hakijoiden preferoimaa sijaintia. Monien korkeakoulualueiden heikko vetovoima on johtanut etäopintojen määrän kasvuun, vaikeuksiin täyttää opiskelupaikkoja ja etäkampuksiin kasvukeskuksissa.
 - b. Korkeakouluverkkoa ja korkeakoulutuksen resursseja tulisi tarkastella kriittisesti tästä näkökulmasta. Etenkin koulutuksen aloituspaikat tulisi kohdentaa selkeästi niille alueille, joille on eniten hakijoita ja joilla työllistyminen on parasta.
3. **Opiskelijoiden hyvinvoinnin** korostaminen
 - a. Hyvinvoivista opiskelijoista tulee hyvinvoivia ammattilaisia. Rahoitusmallin ja korkeakoulujärjestelmän tulisi tukea kampuksilla tapahtuvaa yhteisöllisyyttä lisäävää opetusta, ilman aiempaa tutkintoa olevien nuorten korkeakoulutukseen pääsyä sekä rahoituksen kohdentamista opiskelijoiden opiskelukykyä ja -hyvinvointia lisääviin toimenpiteisiin.
4. **TKI-toiminnan** laadun ja määrän kasvattaminen

21.9.2026

- a. Osaamisyhteiskunnan keskeinen työkalu on vaikuttava ja tuloksellinen TKI-toiminta. Suomessa tulee varmistaa, että teemme jatkuvasti vertailumaita enemmän ja vaikuttavampaa TKI-toimintaa, joka vahvistaa kansallista kilpailukykyä, hyvinvointia ja elinvoimaa.
- b. Suomessa on vahvistettava korkeakoulujen ja alueellisten TKI-toimijoiden edellytyksiä hyödyntää EU:n kilpailtua tutkimus- ja innovaatorahoitusta. Ulkomailta saadun TK-rahituksen määrää on kasvatettava.
- c. Tutkimuksen ja liiketoiminnan välistä arvoketjua vahvistetaan niin, että TKI-panostukset johtavat nykyistä järjestelmällisemmin kaupallistettaviin ja skaalattaviin ratkaisuihin. Korkeakoulujen ja työelämän välistä yhteistyötä TKI-toiminnassa on vahvistettava.

5. **Rahoitusmallimuutoksia:**

- a. **Työllistymisen** merkitystä tulisi korostaa rahoitusmallissa.
 - i. Nykyinen rahoitusmalli palkitsee korkeakouluja valmistuneista, mutta ei vastaavassa määrin työllistyneistä. Korkeakouluille ei synny riittävää insentiiviä kehittää koulutustaan vastaamaan työelämän ja alueen tarpeita. Ammattikorkeakoulujen rahoitusmallissa tulisi korostaa valmistuneiden työllistymistä erityisesti alueelleen, mikä on ammattikorkeakoulujen lakisääteinen tehtävä. Tämä erottaa ammattikorkeakoulujen tehtävän yliopistojen pääosin valtakunnallisesta koulutustehtävästä.
- b. **Jatkuvan oppimisen mittarin siirtäminen pois** rahoitusmalli-indikaattoreista
 - i. Korkeakoulujen nykyinen rahoitusmalli palkitsee jatkuvan oppimisen opintopistemäärän tuottamisesta laadun kustannuksella. Tämä on johtanut tilanteeseen, jossa jatkuvan oppimisen koulutustarjonta ei ole optimaalinen työelämän tarpeen kannalta.
 - ii. Jatkuvan oppimisen koulutuksia tulisi uudistaa niin, että ne perustuisivat työelämän kehitystarpeisiin eivätkä tuotetun opintopistemäärän maksimointiin. Nykyisen rahoitusmallin kannalta se tarkoittaisi kyseisen mittarin poistamisesta rahoitusmallimittareista ja sen perusteella jaetun kehysrahoituksen kohdentamista perustutkintokoulutukseen. Jatkuvan oppimisen toteutus kyetään varmistamaan muilla rahoituskeinoilla.
- c. Ylipäätään rahoitusmallin kohdentaminen **korkeakouluvision** toteuttamisen kannalta **keskeisimpiin mittareihin**.
 - i. Ammattikorkeakoulujen rahoitusmallissa on yksitoista indikaattoria eri painoarvoilla. Kaikki eivät ohjaa toimintaa korkeakouluvisiossa määriteltyihin tavoitteisiin, joten ne kannattaisi poistaa mallista. Suuri mittarimäärä tukee kikkailua mallia optimoimalla.
 - ii. Rahoitusmalli-indikaattorit, jotka ohjaavat vision tavoitteiden saavuttamiseen ja jotka sitten kannattaisi jättää malliin, ovat:
 - 1. Valmistuneiden määrä
 - a. AMK

21.9.2026

b. YAMK

2. Valmistuneet työlliset
3. Ulkoinen TKI-rahoitus
4. Opiskelijatytytyväisyys

Turun ammattikorkeakoulun eduskuntavaalitavoitteet on koordinoitu Varsinais-Suomen liiton eduskuntavaalitavoitteiden kanssa (liitteenä).

Ehdotus	Turun ammattikorkeakoulun hallitus päättää eduskuntavaalitavoitteet vuodelle 2027 esitetyn mukaisesti.
Päätös	Päätösehdotus hyväksyttiin.
Liitteet	2 Varsinais-Suomen liiton eduskuntavaalitavoitteet

21.9.2026

§ 8 Digivisio 2030: Ilmoitus Valtiokonttorille HigherEd Hub Finland Oy:n sidosyksikkösopimuksista

Ammattikorkeakoulun hallitus 21.9.2026 § 8

Valmistelija

Vararehtori Juha Kontio:

Tausta

HEHF Oy on korkeakoulujen sidosyksikköyhtiö, joka operoi Digivisio 2030 -hankkeessa kehitettyjä digitaalisia ratkaisuja ja vastaa niihin liittyvien tietoturva- ja tietosuojavastuiden järjestämisestä. Yhtiö operoi tällä hetkellä Opin.fi-palvelua ja Opintoseteliä. Jatkossa sen operoitavaksi on suunniteltu myös korkeakoulusektorin yhteinen tietotalusta, mukaan lukien integraatiot kansalliseen koulutustietovarantoon sekä Virta-opintotietopalvelun uudistus eli KOTI-hanke.

Hankintalain muutos (16.6.2026/519, HE 2/2026 vp) tuli voimaan 1.7.2026. Se edellyttää osakeyhtiömuotoisen sidosyksikön käytöltä vähintään 10 prosentin suoraa omistusosuutta. Jokaisen HEHF Oy:n omistajakorkeakoulun omistusosuus jää tämän rajan alle.

Lain siirtymäsäännös mahdollistaa sopimuksen irtisanomisen siirtämisen 30.6.2030 saakka, jos irtisanomisesta aiheutuisi poikkeuksellisen kohtuuttomia seurauksia tai merkittäviä taloudellisia riskejä ja siirtämiseen on yleiseen etuun liittyviä pakottavia syitä. Siirrettävistä sopimuksista on ilmoitettava Valtiokonttorille viimeistään 30.9.2026. Ilman ilmoitusta sopimukset on irtisanottava 30.6.2027 mennessä. HEHF Oy on pyytänyt omistajakorkeakouluja tekemään ilmoituksensa 21.9.2026 mennessä.

Vaihtoehdot

Kunkin omistajakorkeakoulun tulee valita toinen seuraavista vaihtoehtoista:

- a) ilmoittaa Valtiokonttorille sopimusten irtisanomisen siirtämisestä; tai
- b) irtisanoa sopimukset HEHF Oy:n kanssa 30.6.2027 mennessä.

Korkeakoulujen juristiryhmä ja Digivision ohjausryhmä suosittelevat ilmoituksen tekemistä varotoimenpiteenä. Juristiryhmä on valmistellut korkeakouluille yhteiset ohjeet ja perustelut, mutta jokainen korkeakoulu jättää ilmoituksen itsenäisesti. Ilmoitus antaa lisäaikaa hankintalain edellyttämien organisatoristen ratkaisujen valmisteluun. Valmistelussa tarkastellaan kolmea organisoitumisvaihtoehtoa:

1. korkeakoulujen yhteinen yksikkö tai muu tapa organisoida HEHF Oy:n nykyinen toiminta;

21.9.2026

2. IT-palvelutuotannon ja hallinnan vastuiden siirtäminen CSC:lle; tai
3. näiden vaihtoehtojen hybridimalli.

Kokonaisuutta valmistellaan syksyn 2026 aikana Digivision yleiskokouksen iltakouluissa ja varsinaisissa kokouksissa.

Taloudelliset vaikutukset

HEHF Oy:n ilmoittama kokonaiskustannus vuodelle 2027 on 3 811 000 euroa ja sopimuskauden 2027–2030 kokonaisarvo 15 244 000 euroa. Kustannukset jaetaan korkeakouluille vuoden 2025 opiskelijoiden FTE-lukujen perusteella. Turun ammattikorkeakoulun 10 923 opiskelijan FTE-luku vastaa 4,0 prosenttia kokonaisuudesta. Arvioitu vuosittainen maksuosuus on 152 299 euroa ja sopimuskauden 2027–2030 kokonaiskustannus 609 198 euroa.

Toiminnalliset vaikutukset

Sopimusten irtisanominen kesäkuuhun 2027 mennessä merkitsisi todennäköisesti seuraavia vaikutuksia:

- Turun ammattikorkeakoulu jäisi pois Opin.fi-palvelusta.
- Digivision rakentamaa rajapintaa avoimen ammattikorkeakoulun tarjonnan siirtämiseksi Koulutustietovarantoon ja Opintopolkuun ei voitaisi hyödyntää. Tietojen vienti jouduttaisiin järjestämään erikseen.
- Korkeakoulujen yhteistä KOTI-tietoalustaa ei voitaisi hyödyntää, vaan viranomaistietovarantoihin tarvittaisiin omat tiedonsiirtoratkaisut.
- Vuosimaksu säästyisi, mutta tilalle syntyisi muita kustannuksia.

Ilmoituksen tekeminen säilyttäisi palvelujen ja yhteisten rajapintojen käytön sekä mahdollisuuden osallistua organisoitumisvaihtoehtojen jatkovalmisteluun.

Muilta korkeakouluilta saadun tiedon perusteella ne ovat tekemässä ilmoituksen sopimusten irtisanomisen siirtämisestä.

Esittelijä

Rehtori-toimitusjohtaja Vesa Taatila:

Ehdotus

Hallitus päättää, että Turun ammattikorkeakoulu tekee Valtiokonttorille määräaikaan mennessä ilmoituksen HigherEd Hub Finland Oy:n kanssa solmittujen palvelu- ja integraatiosopimusten irtisanomisen siirtämisestä 30.6.2030 saakka. Hallitus valtuuttaa vararehtorin huolehtimaan ilmoituksen tekemisestä ja siihen liittyvistä käytännön toimenpiteistä.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

21.9.2026

§ 9 Opintoasioiden lautakunnan jäsenten nimeäminen

Ammattikorkeakoulun hallitus 21.9.2026 § 9
750/00.00.01/2026

Valmistelija

Palvelujohtaja Sami Savolainen:

Johtosäännön 9 §:n mukaisesti yhtiössä on opintoasioiden lautakunta.

Opintoasioiden lautakunnan tehtävänä on käsitellä tutkintokoulutuksen ja erikoistumiskoulutusten opiskelijavalinnoista ja opiskeluoikeuksista sekä sisäisistä vaihdoista tehdyt oikaisuvaatimukset.

Lautakunnan jäseninä on ammattikorkeakoulun opettajia ja vähintään yksi tutkintoon johtavan koulutuksen opiskelija. Lautakuntaan on nimetty opiskelijoita edustava jäsen ja varajäsen, jotka ovat opiskelijana tutkintoon johtavassa koulutuksessa. Heidät nimeää opiskelijankunta TUO.

Hallitus päätti 11.12.2023 (§ 8) opintoasioiden lautakunnan kokoonpanosta toimikaudeksi 1.1.2024–31.12.2026. Henkilöstövaihdosten vuoksi opintoasioiden lautakuntaa on täydennettävä syksyn 2026 työskentelyä varten. Sekä esitettävät uudet jäsenet että edelleen jatkavat aiemmin nimetyt jäsenet ovat käytettävissä toimikaudelle 2027–2029. Tällöin on tarkoituksenmukaista päättää samalla kokoonpanosta toimikaudelle 2027–2029.

Esittelijä

Rehtori-toimitusjohtaja Vesa Taatila:

Ehdotus

Hallitus nimeää opintoasioiden lautakuntaan eronneiden jäsenten tilalle seuraavat henkilöt kuluvan toimikauden loppuun eli 31.12.2026 asti:

- jäsen, opinto-ohjaaja Pia Oförsagd, varahenkilö lehtori Pauliina Kansanoja
- jäsenopinto-ohjaaja Sari Kallio

Edelleen hallitus nimeää opintoasioiden lautakuntaan seuraavat henkilöt tulevalle toimikaudelle 1.1.2027–31.12.2028:

- Puheenjohtaja: palvelujohtaja Sami Savolainen, varapuheenjohtaja, vararehtori Juha Kontio
- jäsen, koulutusvastaava Jani Paulin, varahenkilö yliopettaja Maika Kummel
- jäsen, opinto-ohjaaja Pia Oförsagd, varahenkilö lehtori Pauliina Kansanoja
- jäsen, opinto-ohjaaja Sari Kallio, varahenkilö lehtori Taina Hovinen + Opiskelijakunta TUO:n nimeämä jäsen ja varajäsen



21.9.2026

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

21.9.2026

§ 10 Hallituksen koulutustarpeet

Ammattikorkeakoulun hallitus 21.9.2026 § 10

Valmistelija

Palvelujohtaja Sami Savolainen:

Turun konsernihallinto pyytää 30.9. mennessä tietoja strategisten yhteisöjen hallitusten jäsenten koulutuksista sekä koulutustarpeista liittyen hallitusosaamiseen.

Tähän mennessä saatujen vastausten perusteella hallituksen jäsenet ovat suorittaneet mm. seuraavia hallitusosaamista tukevia koulutuksia: HHJ, HHJ pj ja soveltuvat korkeakoulututkinnot.

Käytäntönä on ollut, että uudet jäsenet saavat lyhyen koulutuksen AMK-lain erityispiirteisiin ja mahdollisuuden suorittaa rooliinsa sopivan HHJ-kurssin yhtiön laskuun.

Hallitus käy keskustelun onko hallituksella tarvetta muille ulkopuolisille koulutuksille.

Esittelijä

Rehtori-toimitusjohtaja Vesa Taatila:

Ehdotus

Hallituksen koulutustiedot ja koulutustarpeet toimitetaan konsernihallintoon.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin. Hallituksen jäseniä pyydetään lähettämään sihteerille mahdollisesti puuttuvat koulutustiedot 25.9.2026 mennessä.

21.9.2026

§ 11 Yli 200 000 €:n TKI-hankesitoumukset ja hankinnat

Ammattikorkeakoulun hallitus 21.9.2026 § 11

Rehtori-toimitusjohtaja Vesa Taatila:

Voimassa olevan johtosäännön mukaan hallitus päättää yli 500 000 euron hankinnat ja taloudelliset sitoumukset lukuun ottamatta yhtiön nimissä jätettäviä TKI-toiminnan projektihakemuksia, TKI-sopimuksia ja tarjousasiakirjoja. Niiden osalta päätöksen voi tehdä rehtori tai vararehtori silloin kun ne eivät sisällä lain, osakassopimuksen tai konserniohjeen mukaisesti hallituksen päätösvaltaan kuuluvia asioita. Rehtori päättää muut enintään 500 000 euron hankinnat ja taloudelliset sitoumukset.

Kaikista yli 200 000 euron hankinnoista, taloudellisista sitoumuksista ja jätetyistä tarjousasiakirjoista tiedotetaan yhtiön hallitusta.

Ehdotus	Hallitus merkitsee tiedoksi.
Päätös	Päätösehdotus hyväksyttiin.
Liitteet	3 Ei-julkinen asiakirja

21.9.2026

§ 12 Muut asiat

Ammattikorkeakoulun hallitus 21.9.2026 § 12

Hallituksen jäsenten yhteystietojen jakaminen

Päätös	Sovittin menettely hallituksen jäsenten puhelinnumeroiden jakamisesta hallituksen kesken.
--------	---

21.9.2026

§ 13 Kokouksen päättäminen

Ammattikorkeakoulun hallitus 21.9.2026 § 13

Päätös

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 15.10.