

Turun ammattikorkeakoulun strategia 2035

Ammattikorkeakoulun hallitus 19.10.2026 § 7
850/00.01.04/2026

Rehtori-toimitusjohtaja Vesa Taatila:

Turun ammattikorkeakoulussa on valmisteltu uutta strategiaa, joka ohjaisi kehitystä kohti vuotta 2035. Strategiaproessin tarpeen taustalla ovat muutokset kansallisessa korkeakouluvisiossa, toimintaympäristön nopeassa kehityksessä ja aiempien tavoitteiden osittainen saavuttaminen. Nykyinen strategiamme löytyy osoitteesta: <https://www.turkuamk.fi/turun-amk/strategia/>

Strategiaproessia on käyty dialogisesti sekä yhteiskunnan että henkilökunnan kesken. Taustaksi on analysoitu kansalliset ja alueelliset tavoitteet. Suuntaa on käsitelty neuvottelukunnissa sekä alueneuvottelukunnassa. Organisaation sisällä visiosta, tavoitteista ja vaihtoehtoista on keskusteltu jokaisen yksikön kanssa ns. rehtorikierroksen yhteydessä. Hallituksen 17.8.2026 käsittelyn jälkeen luonnosta on käsitelty useissa keskusteluissa henkilöstön kanssa, työstetty johtoryhmässä ja esihenkilöfoorumissa, ja sille on saatu Opiskelijakunta TUO:lta positiivinen lausunto.

Prosessin on suunniteltu jatkuvan seuraavasti:

- Hallituksen alustavan hyväksynnän jälkeen dokumentti lähetetään pääomistajalle mahdollista konsernijaoston käsittelyä varten.
- Mahdollisen konsernijaoston lausunnon jälkeen dokumentti tuodaan hallitukselle päätettäväksi.
- Hallituksen päätöksen jälkeen uutta strategiaa ryhdytään viemään käytäntöön.

Esitystekstin liitteenä on tämän hetken työversio strategiasta. Sen ydin on edelleen toimiminen vaikuttavana työelämän korkeakouluna, mutta sisällöissä on selkeitä muutoksia nykyiseen strategiaan. Ehdotukseen on nostettu uutena elementtinä palvelulupaukset työelämälle, opiskelijoille, henkilökunnalle ja kumppaneille. Vahvuusalueita on muokattu vastaamaan paremmin poikkileikkaavia osaamistarpeita. Strategisiin ohjelmiin on lisätty TKI-näkökulma ja niiden sisältöä on tarkennettu.

Ehdotus	Hallitus käy keskustelun Turun ammattikorkeakoulun strategisesta tilanteesta, tavoitteista ja vaihtoehtoista. Hallitus päättää kysyä strategiaehdotuksesta ennakonäkemyksiä pääomistajalta.
Päätös	Hallitus kävi keskustelun strategiaehdotuksesta ja päätti kysyä ennakonäkemysten Turun kaupungilta ja pyytää lausunnon Salon kaupungilta ja Turun yliopistolta.